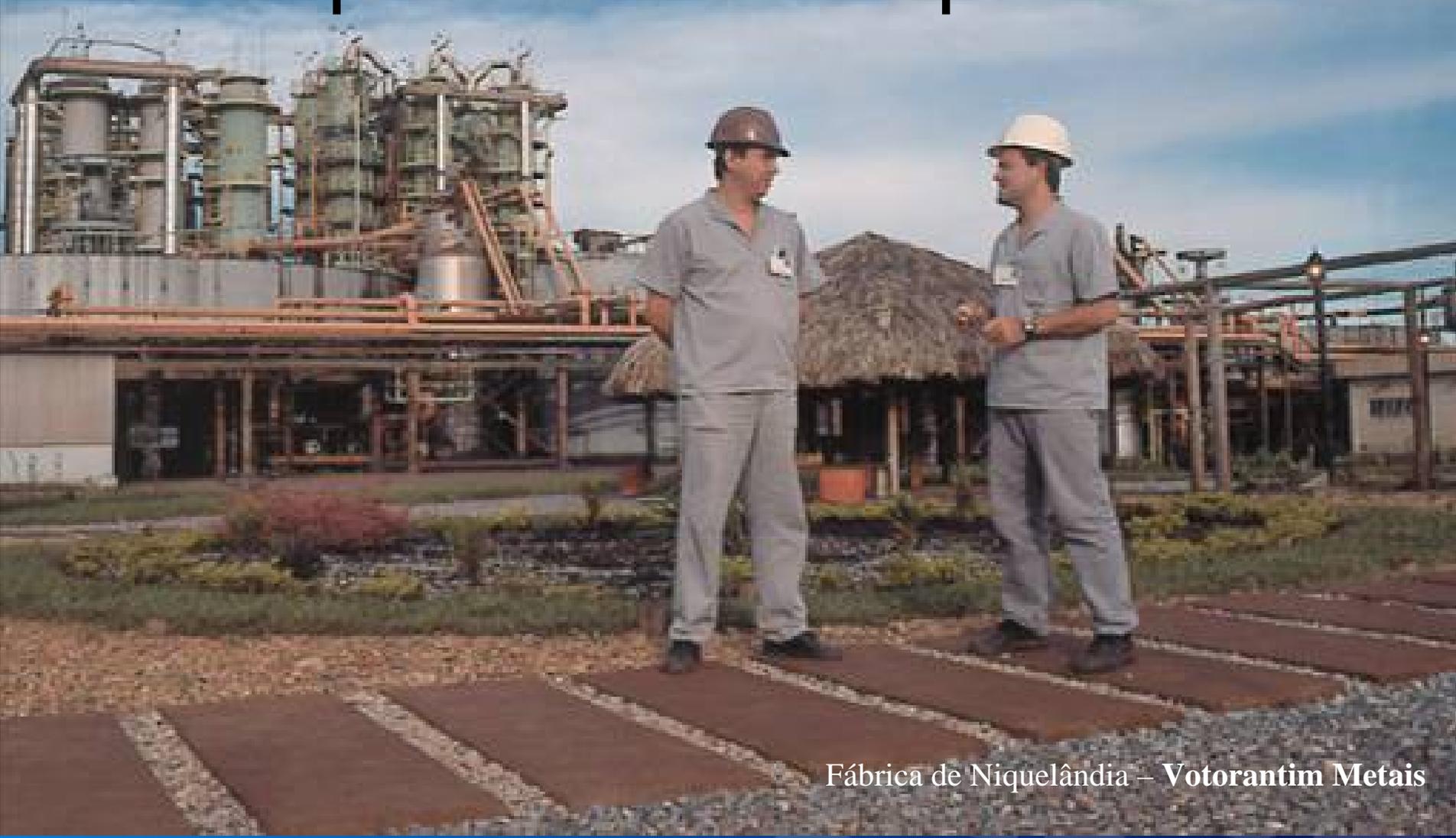


Memória & Informação

Memória e Gestão de Conhecimento na Votorantim

Fundação Casa de Rui Barbosa
Rio de Janeiro, 07.03.2007

Se a minha empresa soubesse,
o que a minha empresa sabe...





Memória e Gestão de Conhecimento na Votorantim

*Agregando Valor aos Negócios através da
Gestão dos Ativos Intangíveis*

Inês Sadalla
Coordenadora do Projeto Memória Votorantim
Filipe Cassapo
Gerente de Gestão do Conhecimento – Votorantim

Agenda da Apresentação



- ❖ A importância do conhecimento no novo contexto dos negócios;
- ❖ Memória e GC na Votorantim, conclusões e lições aprendidas;
- ❖ Memória Votorantim como referência para outros centros de memória;
- ❖ Ajude a escrever a nossa história, projetos e perspectivas para o futuro.

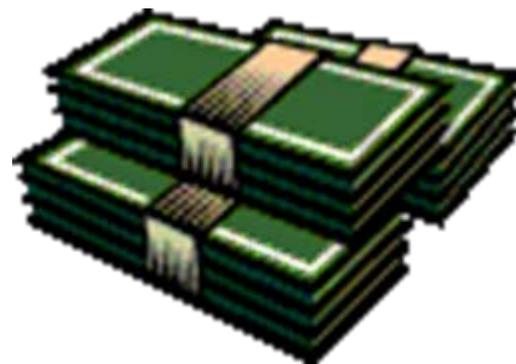
A importância do Conhecimento no novo Contexto dos Negócios



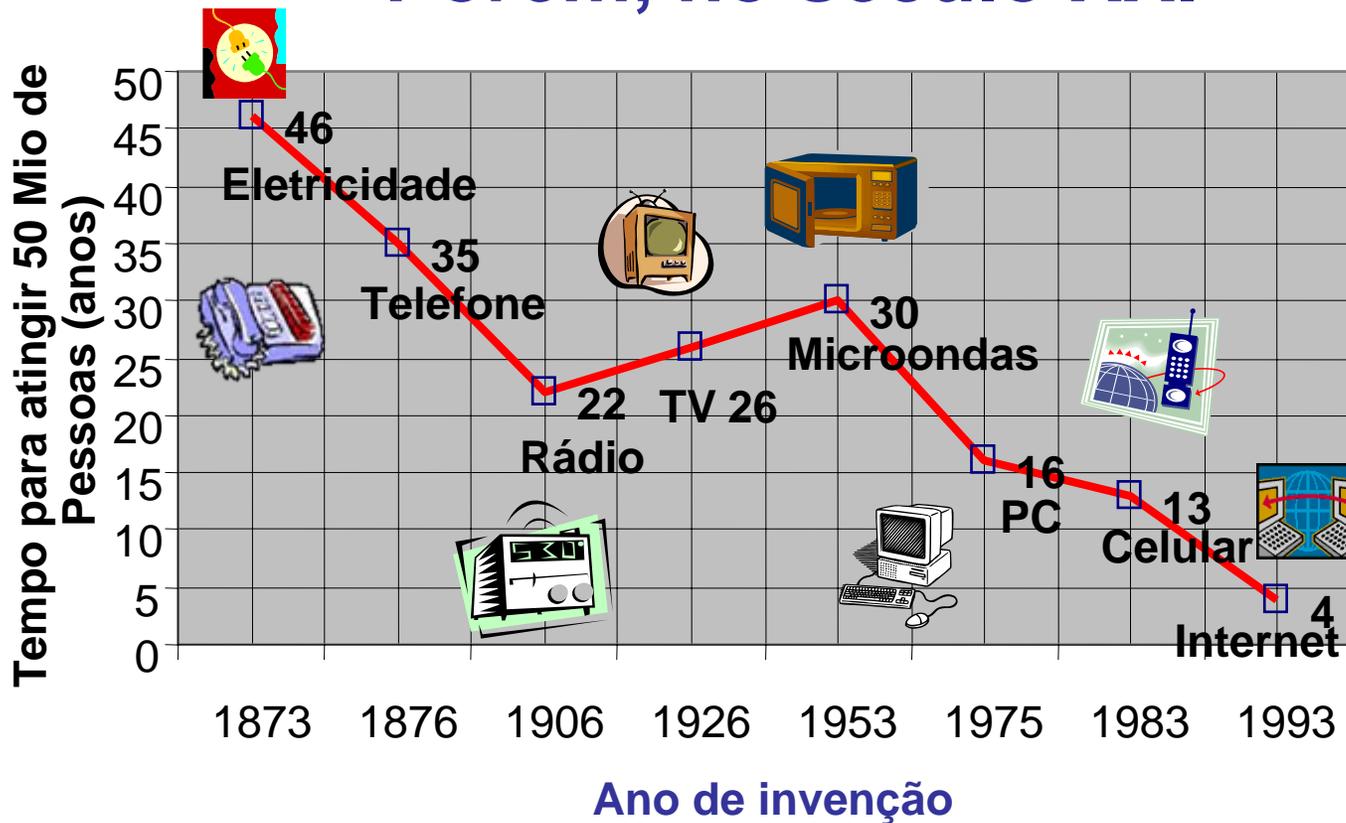
- minstitch_2003-01-01_1
- minstitch_2003-01-01_2
- minstitch_2003-01-01_3
- minstitch_2003-01-01_4
- minstitch_2003-01-01_5
- minstitch_2003-01-01_6
- minstitch_2003-01-01_7
- minstitch_2003-01-01_8
- minstitch_2003-01-01_9
- minstitch_2003-01-01_10
- minstitch_2003-01-01_11
- minstitch_2003-01-01_12
- minstitch_2003-01-01_13
- minstitch_2003-01-01_14
- minstitch_2003-01-01_15
- minstitch_2003-01-01_16
- minstitch_2003-01-01_17
- minstitch_2003-01-01_18
- minstitch_2003-01-01_19
- minstitch_2003-01-01_20
- minstitch_2003-01-01_21
- minstitch_2003-01-01_22
- minstitch_2003-01-01_23
- minstitch_2003-01-01_24
- minstitch_2003-01-01_25
- minstitch_2003-01-01_26
- minstitch_2003-01-01_27
- minstitch_2003-01-01_28
- minstitch_2003-01-01_29
- minstitch_2003-01-01_30
- minstitch_2003-01-01_31
- minstitch_2003-01-01_32
- minstitch_2003-01-01_33
- minstitch_2003-01-01_34
- minstitch_2003-01-01_35
- minstitch_2003-01-01_36
- minstitch_2003-01-01_37
- minstitch_2003-01-01_38
- minstitch_2003-01-01_39
- minstitch_2003-01-01_40
- minstitch_2003-01-01_41
- minstitch_2003-01-01_42
- minstitch_2003-01-01_43
- minstitch_2003-01-01_44
- minstitch_2003-01-01_45
- minstitch_2003-01-01_46
- minstitch_2003-01-01_47
- minstitch_2003-01-01_48
- minstitch_2003-01-01_49
- minstitch_2003-01-01_50

A screenshot of a software interface, likely a GIS or data analysis tool. The interface shows a 3D model of a river delta, with various layers and data points. The model is rendered in a yellowish-brown color, with blue areas representing water. The interface includes a menu bar, a toolbar, and a list of layers on the left side. The title bar of the window reads "SURFACE_VISION/Tomara/Mini_minstitch_2003-01-01_1 (2003)". The software is running on a Windows operating system, as indicated by the taskbar at the bottom.

Parece óbvio que...



Porém, no século XXI



[Fonte: Prof. Pacheco, PUCPR]

Novo Contexto dos Negócios

1. Globalização;
2. Hipercompetição;
3. Hiperinformação;
4. Ciclo de Vida reduzido;
5. Mudanças tecnológicas rápidas;
6. Sustentabilidade;



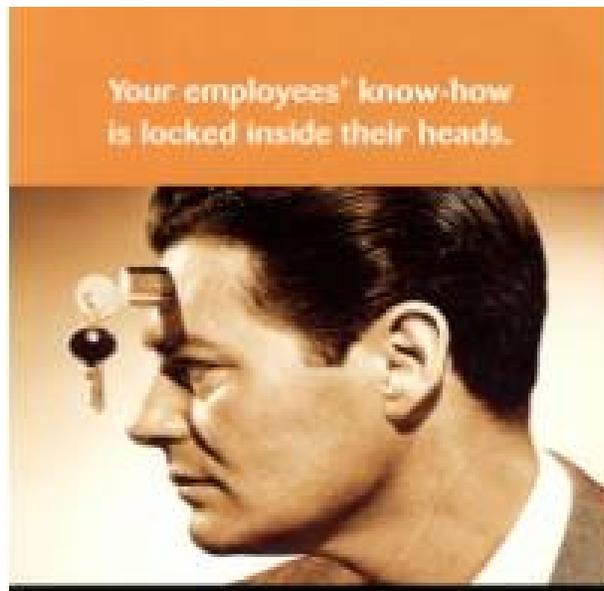


O que é exigido das organizações neste novo contexto:

- Flexibilidade;
 - Rapidez;
- Foco do Cliente;
 - Inovação;
- Uso Intensivo do Conhecimento

[Fonte: E. Carmello, Entusiasmos]

Memória e Conhecimento Organizacional?



Knowledge Unlocker Plus ???

[Fonte: Prof. Baroni]

Lembrar-se significa Compartilhar!





Votorantim

Uma Empresa Nacional sem Fronteiras!

Esta é a Votorantim!

- Fundado em 1918
- 100% controle familiar
- 30 mil funcionários
- Presente em todos os continentes
- 8 áreas de negócio
- Receita Total de R\$ 19 Bi em 2005

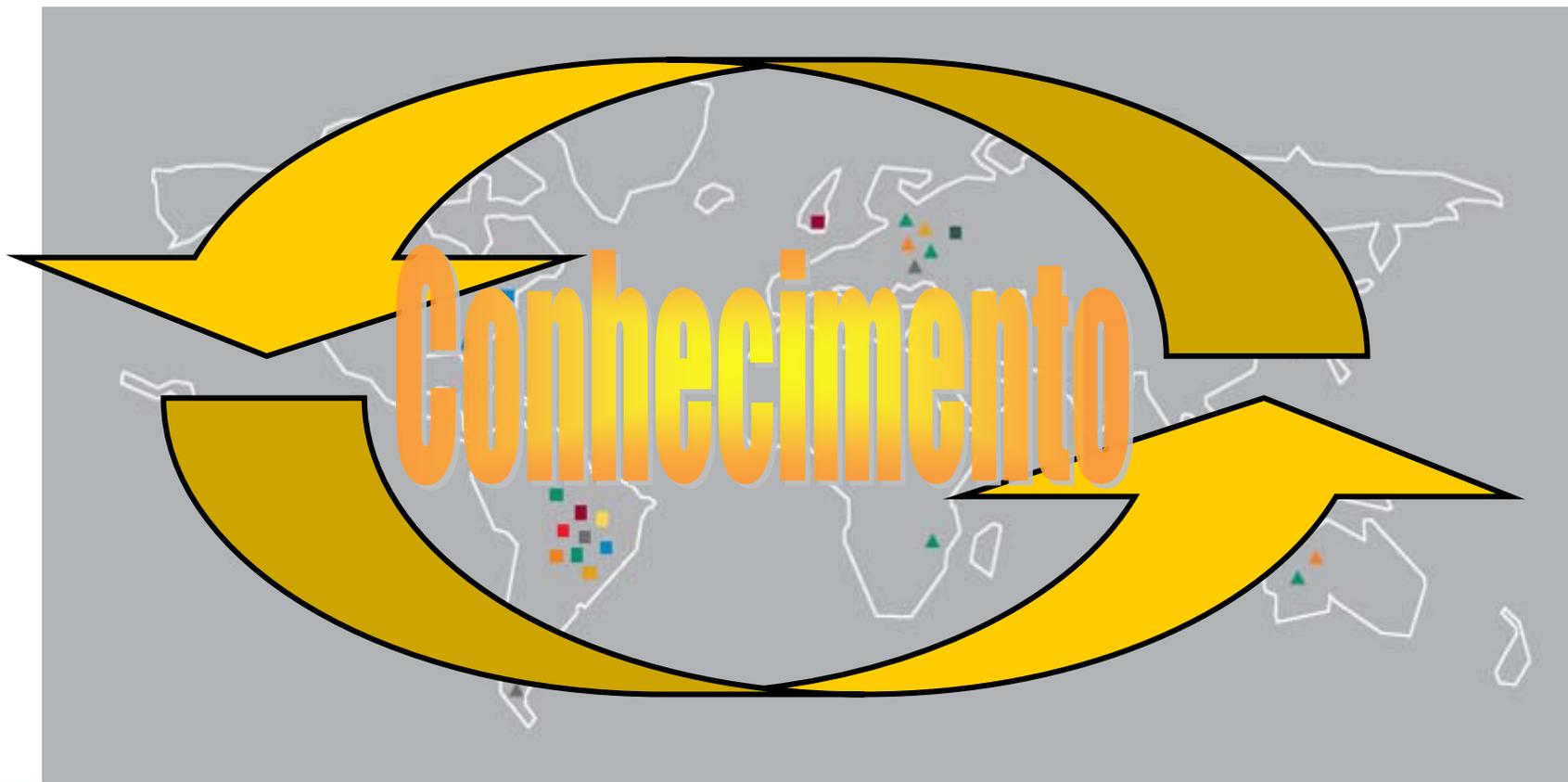
Aspirações da Votorantim

- Triplicar o valor dos negócios até 2010, através da consolidação dos principais negócios e da busca de oportunidades em novos e/ou negócios tradicionais
- Atingir padrões *de Classe Mundial* de operação e gestão, comparáveis às melhores empresas globais

A dimensão “Negócio” deste desafio



A dimensão “Geográfica” deste desafio



A dimensão “Inovação” deste desafio



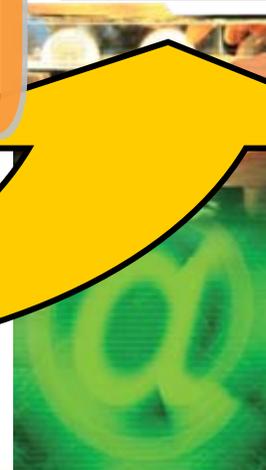
- TI
- Biotecnologia

Diversificação do portfólio

Conhecimento

Portfólio

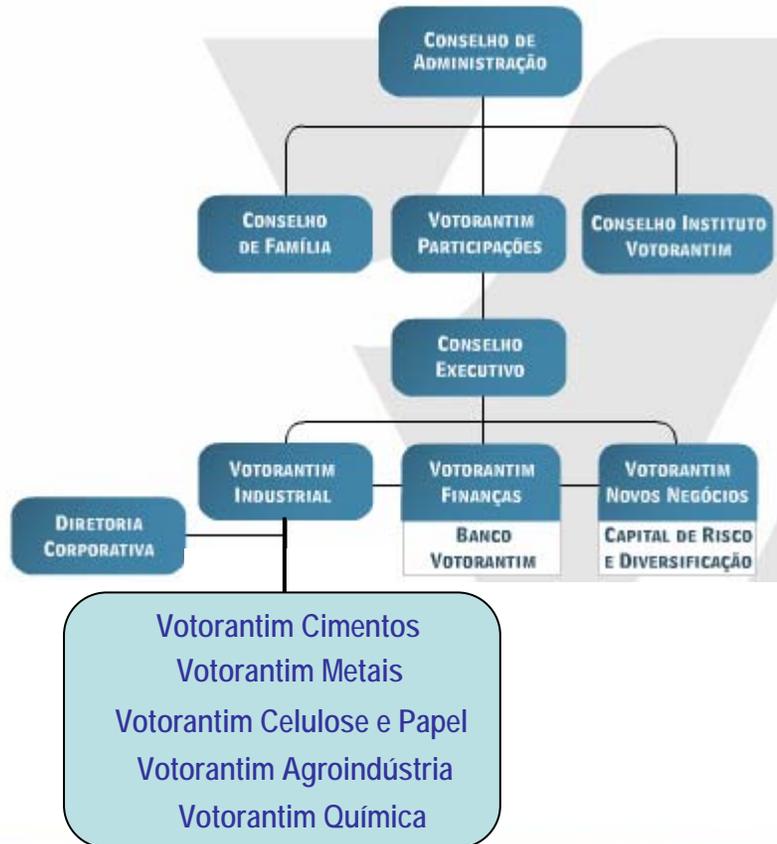
Alellyx (biotecnologia)
comDominio (serviços de TI)
AnFreixo (distribuição de bebidas, manutenção, reparos e operações)
Telefutura (call center)
Optiglobe (tercerização de serviços de TI)
Scylla Bioinformatics (bioinformática)
Quadrem (e-marketplace global para indústria de mineração e metalurgia)
CanaVialis





**Memória e Gestão do
Conhecimento na Votorantim**

1. Evolução do Modelo de Governança (2000)



Conhecimento do Grupo Votorantim

Memória do Grupo Votorantim

2. Revelação dos Valores do Grupo (2003 – 2005)

S**Solidez**

Buscar crescimento sustentável com geração de valor

E**Ética**

Atuar de forma responsável e transparente

R**Respeito**

Respeito às pessoas e disposição para aprender

E**Empreendedorismo**

Crescer com coragem de fazer, inovar e investir

U**União**

O todo é mais forte

3. SLV: Sistema Liderança Votorantim



Sistema Liderança Votorantim

Estilo do Líder Votorantim:

ENGAJA

Deixa claro os rumos e ganha compromisso das pessoas

REALIZA

Transforma o alto desempenho em desafio motivador

RENOVA

É conectado com o mundo exterior e cria um ambiente interno propício à inovação

Sistema Liderança Votorantim

ENGAJA

REALIZA

RENOVA

- Cria ambiente descontraído, que facilite a interação entre as pessoas e o trabalho em equipe
- Estimula a inovação, facilitando o fluxo de geração e implementação de idéias
- Entende e usa o meio externo como uma fonte permanente de renovação
- Estimula a troca de conhecimento, experiências e informações
- Promove a integração de diferentes equipes
- Cria oportunidades para discutir melhorias com a equipe e parceiros





Portal Votorantim
Acesso às Unidades

VM

Terça-feira, 1 de Agosto 2006

Home Portal Votorantim

Institucional >

Governança Corp. >

Gestão de Pessoas >

Comunicação >

Serviços

Aplicativos

Projetos Corporativos >

Instituto Votorantim

Busca

ok

Fique por dentro

Notícias



Cinema para todos
28/07/2006 - O Grupo Votorantim lançou no último dia 20, em Trindade (PE), o projeto Ensino em Cena, em parceria com o Festival Internacional de Cinema Infantil, coordenado pela diretora Carla Camurati. Saiba mais.



Educação ambiental sobre rodas
25/07/2006 - A Votorantim Celulose e Papel inaugurou em Santa Branca (SP) seu primeiro Núcleo de Educação Ambiental (NEA) Móvel.



Unidade de negócios Zinco da VM é premiada novamente pela Bristol-Myers Squibb
14/07/2006 - Esta é a segunda premiação oferecida pela Bristol à UN Zinco, que conquistou no ano passado o Prêmio de Excelência em Qualidade do material fornecido - o Óxido de Zinco FA.

[Mais notícias](#)

Destaques do Portal Votorantim

Comunicação



Identidade visual



Clipping diário



Publicações



Presença Global

Conheça o projeto **Identidade**.



Sistema de Gestão



MEMÓRIA





Inteligência Tributária
Informação é a melhor arma para se defender do leão

Um Click

-  :: Portal do Conhecimento
-  :: Endereços Corporativos
-  :: Negócios
-  :: Links Úteis



Memória Votorantim | anos 90

O mundo cabe na tela de um computador. As guerras podem ser vistas pela TV. A economia brasileira caminha devagar e prepara-se para os "anos perdidos".



navegue por décadas:

| 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | **90** | 00 |



anos 90

O mundo cabe na tela de um computador. As guerras podem ser vistas pela TV. A economia brasileira caminha devagar e prepara-se para os "anos perdidos".

>> veja linha do tempo desta década



:: Inauguração da BV Financeira*



:: AS PESSOAS

"Eu entrei em janeiro de 1991. A fábrica nesse momento estava em construção, na fase de start up. Estava terminando, estava em conclusão a montagem da máquina 1 e outras áreas de utilidades da fábrica".

José Alves de Lima, nascido em Serrita, Pernambuco, em 28 de dezembro de 1953. Trabalha na administração de contratos junto à engenharia da VCP.

>> mais sobre "As Pessoas"

:: HISTÓRIA DO GRUPO

As empresas do Grupo Votorantim escreveram a história do desenvolvimento do Brasil

>> mais sobre "História do Grupo"

| 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 00 |

David Canassa

Gerente de Processo de Avaliação do SGV -
VPAR

22/02/1972 Sorocaba | SP - Brasil



«« - | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |

Selecionar

INTERNACIONALIZAÇÃO

A comparação que eu fazia: "Essa parece Santa Helena há 15 anos atrás." A comparação era, mais ou menos, isso porque era muito sujo, muito desorganizado. [Em relação a número de funcionários] Isso até que não. As fábricas, lá, têm poucos funcionários, é uma das coisas da cultura local, características, o funcionário lá é muito especializado, um eletricitista, um mecânico, uma pessoa de produção, normalmente, são pessoas bem mais velhas. A média de idade como Bowmanville, por exemplo, deve ser 40 anos, não tem gente nova lá trabalhando nessas unidades, então são pessoas que conhecem o que fazem, mas tem as suas características locais. Eles fazem o que está escrito -os chamados workers, que são os sindicalizados - eles fazem o que está escrito no livrinho do sindicato, se não é para ele apertar o parafuso, ele não aperta, tem que chamar outra pessoa porque no livrinho está dizendo que é o cara que vai apertar o parafuso e não tem jeito, eles seguem o que está escrito no livro, no acordo coletivo.

| [imprimir esta página](#) | [imprimir todo depoimento](#) | [recomendar](#) |

| [depoimento](#) | [fotos](#) | [vídeos](#) |

| [A](#) | [B](#) | [C](#) | [D](#) | [E](#) | [F](#) | [G](#) | [H](#) | [I](#) | [J](#) | [K](#) | [L](#) | [M](#) | [N](#) | [O](#) | [P](#) | [Q](#) | [R](#) | [S](#) | [T](#) | [U](#) | [V](#) | [W](#) | [X](#) | [Y](#) | [Z](#) |





Portal Votorantim
Acesso às Unidades

São Paulo, 22 de agosto de 2006.

PORTAL DO CONHECIMENTO



 Todas as fontes 

O que é a "Gestão do Conhecimento"?

Gestão do Conhecimento



Votorantim 2010, estaremos triplicando o valor dos nossos negócios! Estamos, nos últimos anos, trilhando com sucesso este caminho, através do compartilhamento das nossas melhores práticas, através da criação de sinergias entre as unidades de negócio, e, acima de tudo, através do compartilhamento do nosso conhecimento.

Isto é exatamente o que chamamos de "Gestão de Conhecimento": garantir que as nossas experiências, as nossas boas práticas, e, de forma mais geral, o nosso conhecimento, sejam compartilhados, e sistematicamente transformados em resultados e crescimento!

Portal Votorantim

Bibliotecas de Documentos da Votorantim

- + **Biblioteca : Responsabilidade Corporativa** (22)
- + **Biblioteca : SGV - Sistema de Gestão Votorantim** (44)
- + **Biblioteca : Votorantim Agroindústria** (10)
- + **Biblioteca : Votorantim Celulose e Papel** (11)
- + **Biblioteca : Votorantim Metais** (10)

Entre em Contato!



Deseja criar uma Biblioteca, uma comunidade? Deseja saber mais sobre o Portal do Conhecimento?

[Entre em contato!](#)

Dicas do Portal do Conhecimento

Título

[Links para Documentos do Portal](#)

[Pedindo Acesso a Zonas do Portal](#)

[Colocando Alertas nos Conteúdos do Portal](#)

Páginas Internas Relacionadas

- [SisQuali - Sistema de Gerenciamento de Padrões e Políticas](#)
- [Memória Votorantim](#)
- [Projeto Integra](#)

Página Externas Relacionadas

- [SBGC - Sociedade Brasileira de Gestão do](#)



- + Biblioteca : **SGV - Sistema de Gestão Votorantim** (52)
- + Biblioteca : **VID - Votorantim Industrial** (6)
- + Biblioteca : **Votorantim Agroindústria** (11)
- + Biblioteca : **Votorantim Celulose e Papel** (11)
- + Biblioteca : **Votorantim Metais** (25)
- + Biblioteca : **Votorantim Química** (5)

Comunidades de Conhecimento

- + Tipo de Comunidade : [Comunidade de Conhecimento Instituto Votorantim](#) (2)
- + Tipo de Comunidade : [Comunidades Votorantim Celulose e Papel](#) (6)
- Tipo de Comunidade : [Comunidades Votorantim de Prática](#) (5)

Projeto Memória Votorantim

Código de Conduta Votorantim

6-sigma Black-Belts (Em breve)

Gestão do Conhecimento

Contratos Corporativos

- + Tipo de Comunidade : [Comunidades Votorantim Industrial \(VID\)](#) (2)
- + Tipo de Comunidade : [Comunidades Votorantim Metais](#) (4)

Páginas Amarelas

- + Comunicação (6)
- + Gestão de Capex (9)
- + Gestão de Pessoas (11)
- + Gestão de Tecnologia da Informação (10)
- + Gestão Financeira (10)
- + Gestão Operacional (8)
- + Inovação, Gestão do Conhecimento e Inteligência Competitiva (8)

- KM Net - Knowledge Management N
- The Know-Network: global commun
- Domínio Público - Biblioteca de obra

Páginas Amarelas: Buscar um Pe

Palavra Chave:

Busca Avançada

Páginas Amarelas: Meu Perfil

Criar Perfil

Voc ainda no possui um perfil def

Entre em Contato!



Deseja criar uma
uma comunidade?
saber mais sobre o
Conhecimento?

[Entre em contato!](#)



PORTAL DO CONHECIMENTO

São Paulo, 6 de março de 2007.



[Portal do Conhecimento](#) > [Comunidades de Conhecimento](#) > [Comunidades Votorantim de Prática](#) > [Projeto Memória Votorantim](#)

Busca avançada

[Modificar Minha Página](#)

Descrição

<http://www.memoriavotorantim.com.br>

Comunidade de Prática: Projeto Memória Votorantim

Esta comunidade é um importante passo para trocar, compartilhar e socializar o Conhecimento referente aos acervos históricos e a memória atual e futura de cada Unidade de Negócio do Grupo. Destina-se a todos profissionais que desejam aprender mais a respeito das práticas e experiências que agregam valor aos negócios e a marca Votorantim.

Gostaria de participar desta Comunidade? Entre em contato:

memoriavotorantim@vpar.com.br

FAQ GC

Pergunta

Não há itens a mostrar nesta exibição de lista "FAQ GC". Para criar um novo item clique em "Novo Item" acima.

Pergunte à Comunidade

Assunto

Não há itens a mostrar nesta exibição de quadro de discussão "Pergunte à Comunidade". Para criar um novo item, clique em "Nova Discussão" acima.

Adicionar nova discussão

Biblioteca de Documentos Compartilhados

Nome	Título	Data da Criação
+ Tipo de Documento : Apresentações (4)		
+ Tipo de Documento : Ata (1)		

Eventos

No momento, não há eventos futuros. Para adicionar um novo evento, clique em "Adicionar novo evento" abaixo.

ESTÁ



<http://www.memoriavotorantim.com.br>

Comunidade de Prática: Projeto Memória Votorantim

Esta comunidade é um importante passo para trocar, compartilhar e socializar o Conhecimento referente aos acervos históricos e a memória atual e futura de cada Unidade de Negócio do Grupo. Destina-se a todos profissionais que desejam aprender mais a respeito das práticas e experiências que agregam valor aos negócios e a marca Votorantim.

Gostaria de participar desta Comunidade? Entre em contato:

memoriavotorantim@vpar.com.br

ESTÁ

Pergunta

Não há itens a mostrar nesta exibição de lista "FAQ GC". Para criar um novo item clique em "Novo Item" acima.

Pergunte á Comunidade

Assunto

Não há itens a mostrar nesta exibição de quadro de discussão "Pergunte á Comunidade". Para criar um novo item, clique em "Nova Discussão" acima.

Adicionar nova discussão

Biblioteca de Documentos Compartilhados

Nome	Título	Data da Criação
Tipo de Documento : Apresentações (4)		
1ª Reunião Comitê Memória 2006 ppt-versão final	PPT - 1ª Reunião Comitê Memória 2006	6/3/2007
Resultados da Avaliação - 1ª reunião Comitê Memória 2007 - 28.02. 07 VERSÃO FINAL	Resultados da Avaliação - 1ª reunião Comitê Memória 2007	6/3/2007
PPT - 1ª Reunião Comitê Memória 2007 - 28.02.07 -	PPT - 1ª Reunião Comitê Memória 2007 - 28.02.07	6/3/2007
Projeto Memória Votorantim - Defesa Prêmio Aberje Brasil - 09.11.06.2	Projeto Memória Votorantim - Defesa Prêmio Aberje Brasil - 09.11.06.2.ppt	9/11/2006
Tipo de Documento : Ata (1)		
PMV - Ata 1ª reunião Comitê Memória 2007 - 28.02.2007	ATA - 1ª Reunião Comitê Memória Votorantim - 2007	6/3/2007
Tipo de Documento : Video (1)		
Memória Votorantim	Video Memória Votorantim	28/11/2006

Eventos

6/3/2007 14:30 Memória & Informação Memória e Gestão de Conhecimento na Votorantim

- A importância do conhecimento no novo contexto dos negócios;
- Memória e GC na Votorantim, conclusões e lições aprendidas;
- Memória Votorantim como referência para outros centros de memória;...

Adicionar novo evento



Projeto Memória Votorantim

Eventos: Memória & Informação

[Novo Item](#) | [Editar Item](#) | [Excluir Item](#) | [Exportar Evento](#) | [Alertar-me](#) | [Voltar para a Lista](#)

Título: Memória & Informação
Início: 6/3/2007 14:30
Término: 6/3/2007 16:30
Descrição: Memória e Gestão de Conhecimento na Votorantim

- A importância do conhecimento no novo contexto dos negócios;
- Memória e GC na Votorantim, conclusões e lições aprendidas;
- Memória Votorantim como referência para outros centros de memória;
- Ajude a escrever a nossa história, projetos e perspectivas para o futuro.

Para maiores informações, acesse o link:

http://www.casaruibarbosa.gov.br/template_01/default.asp?VID_Secao=164

Local: Fundação Casa De Rui Barbosa

Recorrência:

Espaço de Trabalho:

Anexos: [Convite Palestra Casa Rui Barbosa - RJ - Memória x GC - Inês.jpg](#)

Criado em 6/3/2007 17:59 por [Memória Votorantim - Pça. Ramos](#)

Última modificação em 6/3/2007 17:59 por [Memória Votorantim - Pça. Ramos](#)



Fundação Casa de Rui Barbosa

Selecione um assunto

procurar

[principal](#) > [eventos](#) > [séries](#)

[agenda mensal](#)

[cinema](#)

[seminários](#)

[séries](#)

memória & informação

quarta-feira, 7 de março, 14h 30min

:: Memória e Gestão do Conhecimento na Votorantim
Inês Fenhyves Sadalla (Coordenadora do projeto [Memória da Votorantim](#))

O projeto tem a missão de registrar, preservar e disseminar a memória do Grupo Votorantim, e propiciar a reflexão sobre a contribuição do grupo e de seus funcionários no desenvolvimento industrial do país. A palestra abordará os seguintes temas:

- A importância do Conhecimento no novo Contexto dos Negócios
- Memória e Gestão do Conhecimento na Votorantim, Conclusões e Lições Aprendidas.
- Memória Votorantim como referência para outros Centros de Memória.
- Ajude a escrever a nossa História, Projetos e Perspectivas para o futuro.

quarta-feira, 21 de março, 14h 30min

:: Museu da Língua Portuguesa: restauração e revitalização da Estação da Luz - São Paulo
Sílvia Finguerut (Especialista em restauro de monumentos arquitetônicos)

A palestra versará sobre o desafio e a complexidade envolvidos na realização de um projeto grandioso como o [Museu da Língua Portuguesa](#), os processos de desenvolvimento desde a sua origem, envolvendo três áreas distintas que se inter-relacionam: o conteúdo, a arquitetura e a museografia. Sílvia participou da coordenação do projeto, pela Fundação Roberto Marinho.

Sala de Cursos



como chegar na Fundação >>



Memória & Informação

Série de palestras sobre estudos e pesquisas nas áreas de memória, documentação, preservação e informação.

Dia 7 de março

Memória e Gestão do Conhecimento na Votorantim

Dr. Felipe Scialoja

Coordenador Projeto Memória Votorantim / Administradora

Fundação Artes Plásticas (FAP) - SP, especializada em Administração Geral (DAP-SP), pós-graduação em Gestão de Negócios - PMGTAP-SP, Responsável pela criação do Centro de Documentação, Portal Memória e Memória para Gestão de Conhecimento Votorantim.

Ementa

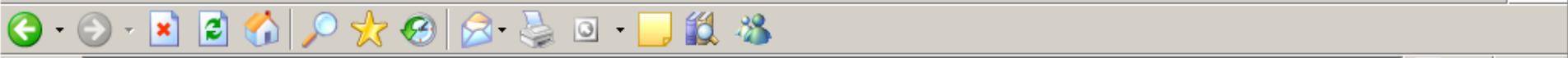
- A importância do conhecimento em como construído em regiões
- Memória e gestão do conhecimento em administração, conclusões e lições aprendidas
- Memória Votorantim como referência para outros centros de memória
- Ajuda a avaliar a nossa memória, projetos e perspectivas para o futuro



Fundação Casa de Rui Barbosa
Sala de Cursos
Rua São Clemente, 134 - Botafogo

Entrada gratuita
Informações: 3280-4577

CONVITE PALESTRA



Modificar Página Compartilhada

Descrição

Comunidade de Prática VM: Práticas de Manutenção

Esta comunidade se destina a todos os profissionais da Votorantim Metais envolvidos na implementação e sustentação de práticas de Manutenção, ou que desejam aprender mais a respeito das práticas e do valor que podem agregar aos negócios do Grupo.

Gostaria de participar desta Comunidade? Entre em contato:

jose.martins@vmetais.com.br

Pergunte à Comunidade

Assunto
Não há itens a mostrar nesta exibição do quadro de discussão "Pergunte à Comunidade". Para criar um novo item, clique em "Nova Discussão" acima.

Adicionar nova discussão

Eventos

No momento, não há eventos futuros. Para adicionar um novo evento, clique em "Adicionar novo evento" abaixo.

Fóruns da Comunidade

Fórum	Animador
Preventiva / Preditiva	Milton Victor Trevisan
Engenharia de Manutenção	Samuel Christian Ferreira Barros
Planejamento, Programação, Controle e Informação	Elias Amaral Lima
Manutenção Autônoma	Carmino Januzzi
Engenharia de Confiabilidade	Ricardo Garcia Goulart
Educação e Treinamento	Ignacio Lamas De Araujo
Gestão da Manutenção	Jose Antonio Martins

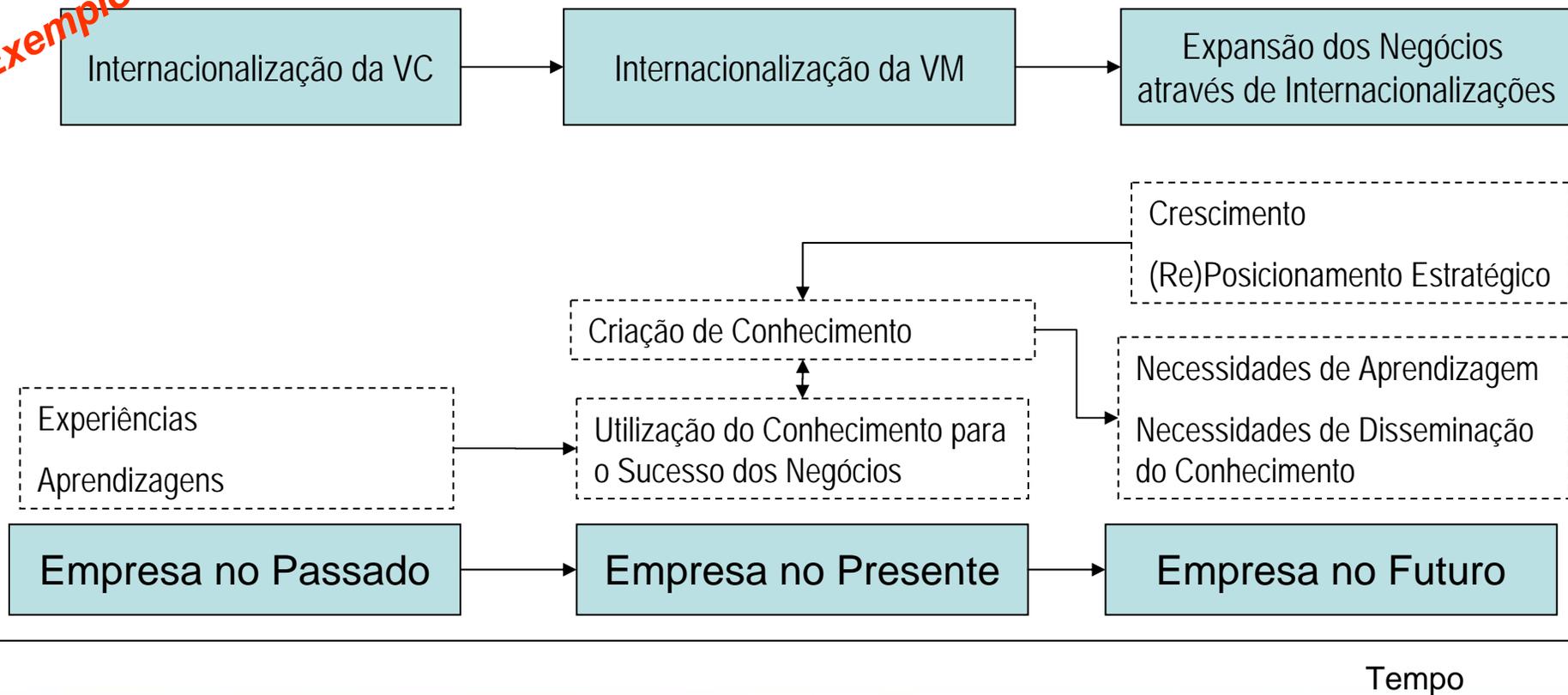
Participantes da Comunidade

Nome	Contato
+ Tema : Educação e Treinamento (1)	
+ Tema : Engenharia de Confiabilidade (1)	
+ Tema : Engenharia de Manutenção (2)	
+ Tema : Gestão da Manutenção (2)	



Conhecimento e Memória

Exemplo



NÃO EXISTE UMA FERRAMENTA CHAMADA “GESTÃO DO CONHECIMENTO”



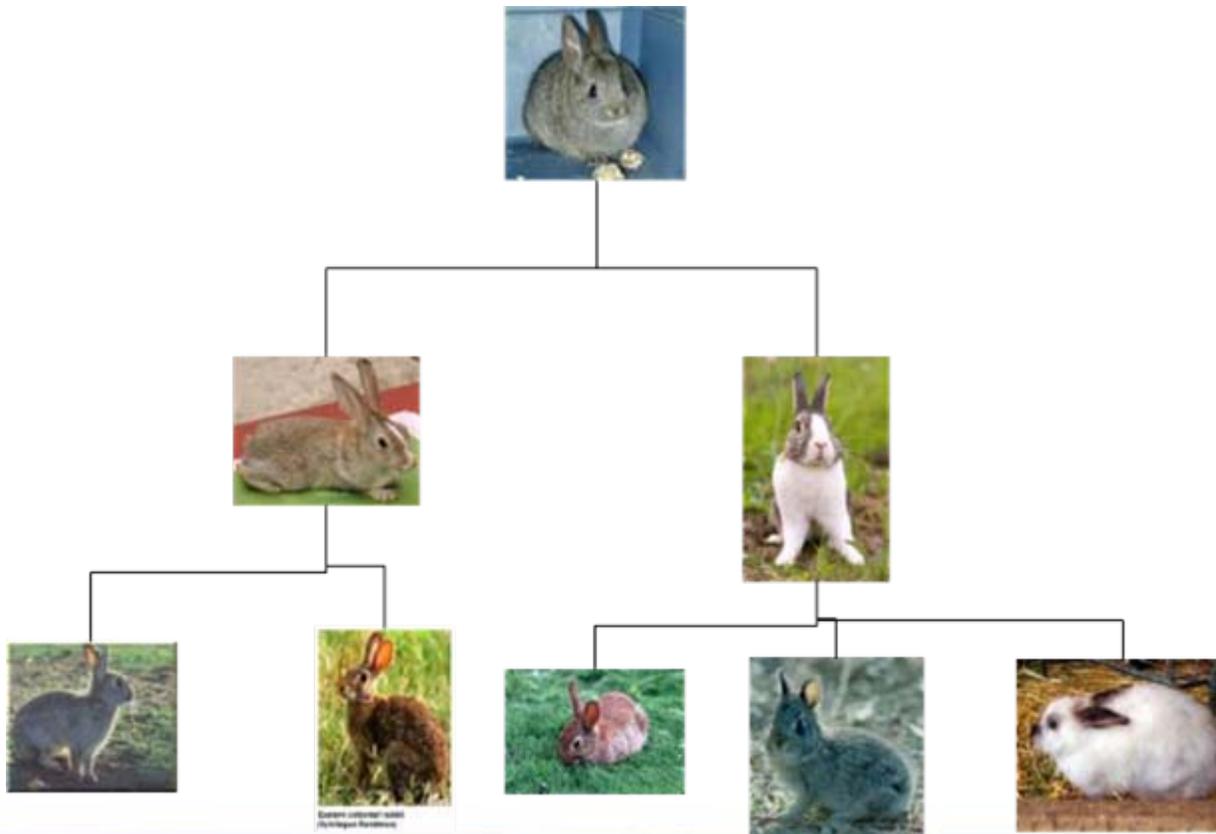
Knowledge Unlocker Plus !!!

Mas sim uma necessidade de **TRANSFORMAÇÃO** das Organizações que se tornou fator essencial de Sobrevivência!

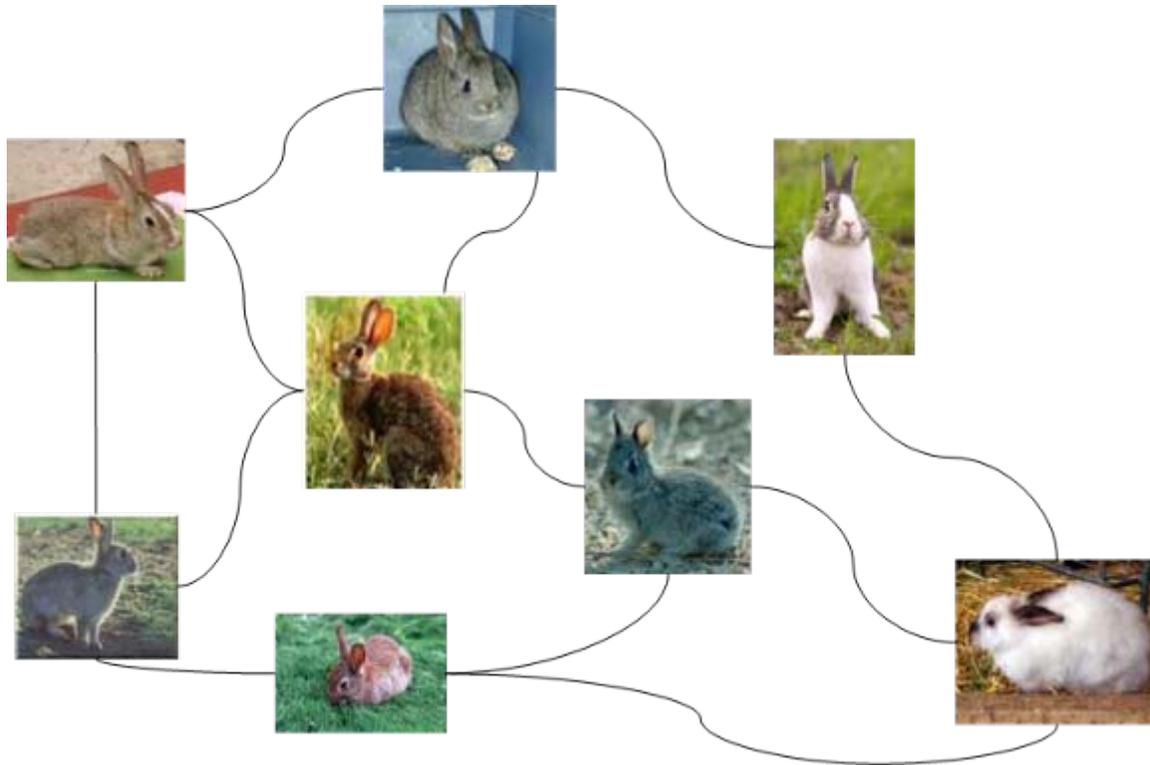
Para sobreviver no Contexto turbulento da nova Economia...



É necessário transformar os modelos de Gestão... Disto



Para isto!





Missão – Projeto Memória Votorantim

Registrar, preservar e disseminar a Memória do Grupo Votorantim, atendendo aos princípios de responsabilidade social e histórica, agregando valor aos negócios do grupo e propiciando uma reflexão dos indivíduos e comunidades quanto ao seu papel na trajetória do desenvolvimento industrial do país.



Visão – Projeto Memória Votorantim

2018 = 100 anos da Votorantim

O conteúdo desenvolvido e registrado será utilizado como referência nacional e internacional para compreensão do processo de industrialização no Brasil, contribuindo para a disseminação dos valores do Grupo, e para a construção de conhecimento científico e cultural.



Linha do Tempo – Projeto Memória Votorantim

2003

Comemoração
**Votorantim
85 Anos**

**Livro e Vídeo
Votorantim
85 anos**

2005

Inauguração do
espaço físico
do **Centro de
Documentação
com 260m²**

Lançamento do
**Portal Memória
Votorantim** para
o público
interno e
externo

Lançamento da
**“Campanha
Linha do
Tempo”** CBA,
50 Anos e Nitro
Química, 70
Anos

2006

Lançamento das
“Campanhas Linha do
Tempo”: Votorantim
Cimentos, 70 Anos e
SBM 70 Anos

Implementação da
**Memória Empresarial na
Gestão do
Conhecimento**

Formação do
Comitê Memória

Disponibilização no
Portal Memória
Votorantim:
**Política de Memória
Guia do Acervo
Memória das
Comunidades
Visita Guiada - QUIZ
Você na Votorantim
874 depoimentos
62 vídeos
6 exposições**

2008

Comemoração
**Votorantim 90
Anos**

Lançamento
de **salas de
exposições** e
atendimento
do público em
geral no
Centro de
Memória

**Livro
Votorantim 90
Anos**

2018

Comemoração
**Votorantim 100
Anos**

Lançamento do
Centro de
Memória como
**referência
nacional e
internacional
da história da
Votorantim
“100 anos de
industrialização
no País”**



Diferenciais – Projeto Memória Votorantim

- História pelas pessoas
- História participativa e compartilhada



- Memória em rede
- Perpetuação de valores
- Memória Empresarial para Gestão de Conhecimento



- Visão de Futuro: crescimento contínuo e sustentável

Desafios - “Rumo aos 100 anos”



- ▶ Estimular a formação de lideranças estratégicas do processo de valorização da Memória, por meio da criação de um Comitê integrado por representantes de diversas áreas das empresas.



- ▶ Sensibilizar, capacitar e implementar a cultura da preservação da memória na organização promovendo a participação de todas as empresas do Grupo Votorantim.

Referência para outros Centros de Memória:

- Aracruz, Vitória / ES
- Biblioteca Monteiro Lobato, Rede Municipal de São Paulo / SP
- Centro de Memória Nossa Caixa, São Paulo / SP
- Fazenda Pinhal, Patrimônio Histórico Nacional, São Carlos / SP
- Gerdau, Porto Alegre / RS
- Liquigáz , São Paulo / SP
- Memória Itaú, São Paulo / SP
- Memorial do Imigrante, São Paulo / SP
- O Boticário, Curitiba / PR
- Petrobras, Rio de Janeiro / RJ
- Scania, Santo André / SP
- Sesc Nacional, Rio de Janeiro / RJ
- TV Cultura, Fundação Padre Anchieta, São Paulo / SP



Reconhecimentos

Em 2004 o Projeto Memória Votorantim foi reconhecido com o Prêmio ABERJE Regional e em 2006 Nacional, na categoria Responsabilidade Histórica e Memória Empresarial.

Não é nada fácil entrar para o clube dos campeões. Segundo a revista Comunicação Empresarial, nos últimos 11 anos apenas 59 empresas conseguiram repetir o feito pelo menos mais uma vez.

PARTICIPE!

Ajude a escrever a nossa história...



Memória Votorantim

:: VOCÊ NA VOTORANTIM

"Particpei de todo o projeto de instalação da fábrica de celulose-papel. Quando deram a partida nas máquinas e aquilo se transformou num sucesso fenomenal, foi um momento inesquecível."

Renato Bastos Ottoni. VCP
08/09/2003

[Participe](#)

:: ACONTECEU HOJE!

"Antigamente a gente mandava, hoje tem que convencer. O estilo de liderar é outro e você tem que evoluir, porque se você quer resultado das pessoas, tem que trabalhar de outra forma, despertando a motivação, compartilhando objetivos e delegar."

**Mário Luiz de Mello
Lameirinhas. VC**
12/06/2006

[Participe](#)

:: QUIZ VOTORANTIM



:: HOSSAS HISTÓRIAS

"Você consegue num projeto, expor sua idéia, ela consegue ser discutida, você consegue apresentar aquilo que quer e dar sugestões. Isso é importante, há muita empresa em que o negócio não é aberto assim, você não consegue e tem sempre alguém querendo o seu lugar ou querendo passar por cima."

Sandra Biasotto
VC
21/06/2006

"O que motiva é saber que a empresa está se renovando e que você também precisa se renovar. Você também precisa mudar e se preparar para isso, se você realmente quiser fazer parte dessa história."

Roberto Akiau
VC
21/06/2006





Votorantim Hoje | *você na Votorantim*

A Votorantim é feita por pessoas como você. Suas experiências são importantes e merecem ser registradas. Aqui você pode relatar os momentos marcantes, os principais aprendizados, os projetos e suas perspectivas para o futuro. Ajude a escrever a nossa história! É fácil! Basta seguir as instruções abaixo.

Título

1. Como você conheceu a Votorantim? (no máx. 740 caracteres)

2. Como foi o seu ingresso na empresa? (no máx. 740 caracteres)

- Concordo com as [condições de uso do Portal](#).
- Quero publicar meu nome e e-mail junto à minha história.

Enviar





Votorantim Hoje | *você na Votorantim*

A Votorantim é feita por pessoas como você. Suas experiências são importantes e merecem ser registradas. Aqui você pode relatar os momentos marcantes, os principais aprendizados, os projetos e suas perspectivas para o futuro. Ajude a escrever a nossa história! É fácil! Basta seguir as instruções abaixo.

3. Conte uma história marcante na sua trajetória na Votorantim? (no máx. 740 caracteres)

4. Quais foram seus aprendizados? (no máx. 740 caracteres)

- Concordo com as [condições de uso do Portal](#).
- Quero publicar meu nome e e-mail junto à minha história.

Enviar





Votorantim Hoje | *você na Votorantim*

A Votorantim é feita por pessoas como você. Suas experiências são importantes e merecem ser registradas. Aqui você pode relatar os momentos marcantes, os principais aprendizados, os projetos e suas perspectivas para o futuro. Ajude a escrever a nossa história! É fácil! Basta seguir as instruções abaixo.

5. O que você diria para quem ingressa hoje na Votorantim? (no máx. 740 caracteres)

6. O que é mais importante ser mantido na empresa? (no máx. 740 caracteres)

- Concordo com as [condições de uso do Portal](#).
- Quero publicar meu nome e e-mail junto à minha história.

Enviar





Votorantim Hoje | *you na Votorantim*

A Votorantim é feita por pessoas como você. Suas experiências são importantes e merecem ser registradas. Aqui você pode relatar os momentos marcantes, os principais aprendizados, os projetos e suas perspectivas para o futuro. Ajude a escrever a nossa história! É fácil! Basta seguir as instruções abaixo.

7. O que deveria ser mudado? (no máx. 740 caracteres)

8. Quais são seus desafios atuais? (no máx. 740 caracteres)

- Concordo com as [condições de uso do Portal](#).
- Quero publicar meu nome e e-mail junto à minha história.

Enviar





Votorantim Hoje | *você na Votorantim*

A Votorantim é feita por pessoas como você. Suas experiências são importantes e merecem ser registradas. Aqui você pode relatar os momentos marcantes, os principais aprendizados, os projetos e suas perspectivas para o futuro. Ajude a escrever a nossa história! É fácil! Basta seguir as instruções abaixo.

9. Como você imagina a Votorantim em 2018, quando completar 100 anos? (no máx. 740 caracteres)

10. E você, como estará? (no máx. 740 caracteres)

- Concordo com as [condições de uso do Portal](#).
- Quero publicar meu nome e e-mail junto à minha história.

Enviar





Votorantim Hoje | *aconteceu hoje!*

Faça do seu dia-a-dia uma fonte de aprendizado! Divulgue um fato recente da sua unidade e construa a memória do Grupo Votorantim.

Título

Texto (no máx. 740 caracteres)

Data: / /

- Concordo com as [condições de uso do Portal](#).
- Quero publicar meu nome e e-mail junto à minha história.

Enviar



Votorantim Hoje | *quiz Votorantim*

Teste os seus conhecimentos sobre o Grupo Votorantim. Aceite este desafio!

1. O que é SREU ?

- a. Certificação Internacional de Qualidade.
- b. Conjunto de valores do Grupo Votorantim.
- c. Sistema de gestão de segurança, saúde e meio ambiente.

2. Qual foi a primeira área de negócio do Grupo Votorantim?

- a. Cimentos
- b. Telefonia
- c. Tecidos

3. Quais dos produtos abaixo são produzidos pela Companhia Brasileira de Alumínio - CBA?

- a. Chapas, cabos, papel de alumínio

Conferir



**Convidamos a todos para uma visita no Centro de Documentação
em São Paulo e no portal www.memoriavotorantim.com.br**

Inês Sadalla – Coordenadora Memória Votorantim

E-mail: memoriavotorantim@vpar.com.br

<http://www.memoriavotorantim.com.br>

T: 0xx 11 2159 3297 / C: 0xx 11 9183 0898

Filipe M. Cassapo - Gerente de Gestão do Conhecimento

E-mail: filipe.cassapo@vpar.com.br

<http://www.votorantim.com.br>

T: 0xx 11 3704 3054 / C: 0xx 11 8111 9019